

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico



VERIFICA ATTIVITA' SVOLTE DALLE STRUTTURE
AZIENDALI NEL I SEMESTRE 2015

AZIENDA SANITARIA LOCALE DI MATERA VIA MONTESCAGLIOSO 75100 MATERA
Codice Fiscale: 01178540777 – partita IVA: 01178540777

Firmato digitalmente da

maria giuliana di grottole

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

**VALUTAZIONE DELLE ATTIVITA' SVOLTE NEL PRIMO SEMESTRE 2015 RISPETTO
AGLI OBIETTIVI DI BUDGET NEGOZIATI PER L'ANNO 2015**

- (DGR 662/2015 e Delibera aziendale n.580 e s.m.i. / 2015 “Documenti di budget anno 2015”.

PREMESSA

Prima di procedere all'analisi sulle attività svolte nei primi sei mesi del 2015, nei Dipartimenti e nelle strutture aziendali, risulta necessario fare alcune considerazioni.

La valutazione semestrale degli obiettivi raggiunti dalle singole UU.OO. non può essere effettuata in modo analitico rispetto agli obiettivi assegnati, per le motivazioni di seguito elencate.

- Prima che la Regione Basilicata emanasse i nuovi obiettivi per l'anno 2015, la ASM aveva assegnato gli obiettivi ai dipartimenti aziendali con delibera n. 580/2015, con riserva di integrarli in presenza di nuove direttive regionali;
- In seguito all'approvazione della DGR 662 /2015, inerente gli obiettivi delle aziende Sanitarie della Regione Basilicata, notificata alla fine di aprile 2015, è stato necessario integrare le schede di budget per l'anno in corso e in alcuni casi rinegoziare gli obiettivi, con conseguente slittamento dei termini entro i quali si sono svolte le varie fasi di assegnazione degli obiettivi.

E' opportuno però valutare l'efficienza delle strutture, in quanto le attività svolte e le risorse impegnate, pur non sempre misurabili in modo analitico, possono e devono essere monitorate, tenendo conto dei dati e delle relazioni raccolte e messe a disposizione dall'ufficio aziendale per il controllo di gestione, delle relazioni inviate dai Direttori delle singole UU.OO. e dipartimenti, ma anche delle precedenti verifiche relative all'anno 2014, almeno in assenza di notori ed eventuali fatti di macroscopiche variazioni delle attività di ciascuna unità operativa o dipartimento.

In ogni caso la verifica analitica e puntuale potrà essere fatta con maggiore precisione dopo la fine del corrente esercizio.

La valutazione che segue, perciò, consiste essenzialmente nella estrapolazione di risultati rilevati al 30 giugno 2015 e confrontati con i dati a consuntivo dell'anno 2014 e in alcuni casi con il semestre precedente, con riferimento ed evidenziazione delle differenze tra UU.OO. analoghe.

In questo contesto, i dipartimenti con attività di degenza sono in grado di fornire maggiore completezza di dati.

Le attività di valutazione sono state svolte tenendo conto della seguente documentazione raccolta dal Centro di Controllo Strategico :

- Relazioni inviate dai Direttori / Responsabili delle UU.OO. aziendali
- Relazioni sul monitoraggio delle attività per quanto attiene i servizi direzionali ospedalieri, i servizi amministrativi e i servizi distrettuali e delle cure primarie.
- I rapporti predisposti dal C.C.S. inerenti:
 - Rapporto del Controllo di Gestione I semestre 2015;
 - I reports del datawarehouse che si sta implementando nella U.O.
 - I ricoveri ospedalieri (procedura AIRO);
 - Le prestazioni ambulatoriali (procedura CUP);
 - Le consulenze / prestazioni interne trasmesse dai dirigenti responsabili delle UU.OO. semplici e complesse aziendali;
 - I consumi dei farmaci, presidi e materiali sanitari (forniti dal servizio farmaceutico);
 - Il personale assegnato alle varie UU.OO. aziendali;
 - Le delibere e gli atti aziendali attinenti i singoli obiettivi;

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

Le prime proiezioni economiche relative al 2015 evidenziano il consolidamento delle strategie poste in essere da questa Azienda Sanitaria rilevando un sostanziale mantenimento dei costi di produzione, a fronte di volumi di attività pressoché invariati rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente.

Le performance cliniche ed organizzative messe in atto in questo primo semestre 2015 ci hanno permesso il raggiungimento di importanti risultati sotto il profilo economico, conseguenti ad una rigorosa azione di risanamento dei conti che ha portato nel 2013 e 2014, al totale azzeramento di un deficit che aveva gravato storicamente sulla gestione della ASM fino al 2011, consolidandosi su valori (-20 milioni di euro) tali da compromettere la tenuta del sistema sia a livello aziendale che a livello complessivo regionale.

L' Azienda ha confermato nel corso del I semestre del 2015 il proprio impegno a proseguire il percorso virtuoso già intrapreso del risanamento e dello sviluppo del sistema, attraverso il consolidamento delle azioni di razionalizzazione e di miglioramento dei servizi, in una prospettiva comunque di salvaguardia e di crescita dei Livelli Essenziali di Assistenza.

Le azioni di razionalizzazione dei costi promosse dall'Aziende si collocano all'interno di due macro obiettivi che hanno qualificato le strategie aziendali:

- **il perseguimento di un costante innalzamento del livello dell'appropriatezza nell'erogazione delle prestazioni assistenziali, declinata sotto tutti i profili, da quello clinico - professionale a quello gestionale – organizzativo,**
- **lo sviluppo di molteplici processi di integrazione professionale e gestionale all'interno dell'Azienda e fuori di essa.**

I suddetti interventi hanno consentito di contenere i costi senza quasi intaccare i livelli qualitativi assistenziali, senza, cioè, determinare una reale contrazione della produzione di servizi e prestazioni all'utenza, che, di converso, si è sostanzialmente mantenuta sugli stessi livelli dell'anno precedente, risultando, rispetto a quest'ultima, maggiormente qualificata sotto il profilo della congruità delle modalità operative e dei setting assistenziali adoperati.

In generale, dal monitoraggio effettuato, si rileva miglioramento tendenziale delle performance aziendali nella prima metà del 2015.

Di seguito si riportano alcuni dei risultati raggiunti a livello aziendale, quali:

- **la progressiva riduzione del tasso di ospedalizzazione,**
- **l'incremento dell'indice di attrazione ospedaliera,**
- **il recupero dell'appropriatezza nell'utilizzo del setting assistenziale, concretizzatosi nella riduzione dei ricoveri con riferimento particolare ai day hospital e nel contestuale utilizzo di forme nuove ed alternative di assistenza, prime fra tutte il day service,**
- **l'incremento degli interventi chirurgici, con aumento dell'indice di complessità,**
- **l'aumento della complessità delle patologie trattate ed in particolare dei DRG oncologici,**
- **l'incremento delle prestazioni ambulatoriali,**
- **la riconversione in senso territoriale delle attività, evidenziata dalla crescita delle prestazioni specialistiche ambulatoriali, delle prestazioni di Assistenza Domiciliare Integrata, ma soprattutto testimoniata dalla rifunionalizzazione in senso distrettuale dell'Ospedale periferici.**

Punti di forza

L'equilibrio economico aziendale. Se si considera che l'anno 2012 si è chiuso con un decremento del -89% della perdita rispetto all'anno 2010, evidenziando una riduzione dei costi di produzione superiore all'1% rispetto al consuntivo 2010, tenuto conto dell'ulteriore miglioramento del risultato economico conseguito nel I semestre 2015 rispetto ad analogo periodo del 2014, si può verosimilmente ipotizzare il pieno raggiungimento dell'obiettivo prefissato alla chiusura dell'anno in corso.

I costi di produzione rilevati nel corso dell'esercizio 2015 risultano inferiori dell'1% rispetto ai costi rilevati nell'esercizio 2012.

Le procedure previste in materia di acquisto di beni e servizi si stanno rispettando.

Gli obiettivi inerenti le attività di prevenzione primaria, previste dalle DGR 452 /2014 sono stati tutti quasi completamente raggiunti.

Le attività di ricovero sono stabili e in molti casi in crescita.

L'appropriatezza delle prestazioni di ricovero è notevolmente migliorata.

Le performance cliniche ed organizzative, pur non raggiungendo al 100% gli standard regionali, sono migliorate e in alcuni casi hanno centrato gli obiettivi della DGR 452/2014, per esempio sono stati quasi completamente azzerati i DH diagnostici.

Le prestazioni ambulatoriali sono aumentate in quasi tutte le discipline.

Un consistente recupero della mobilità passiva extra regionale, secondo gli ultimi dati (anno 2014) non ancora completi e definitivi.

Punti di debolezza

La spesa farmaceutica ospedaliera è in lieve crescita, da addebitarsi in particolar modo all'incremento dei ricoveri ordinari e ad un aumento della spesa inerente il consumo di farmaci oncologici.

Le liste di attesa, soprattutto quelle inerenti la Risonanza magnetica e le visite cardiologiche risultano ancora da migliorare.

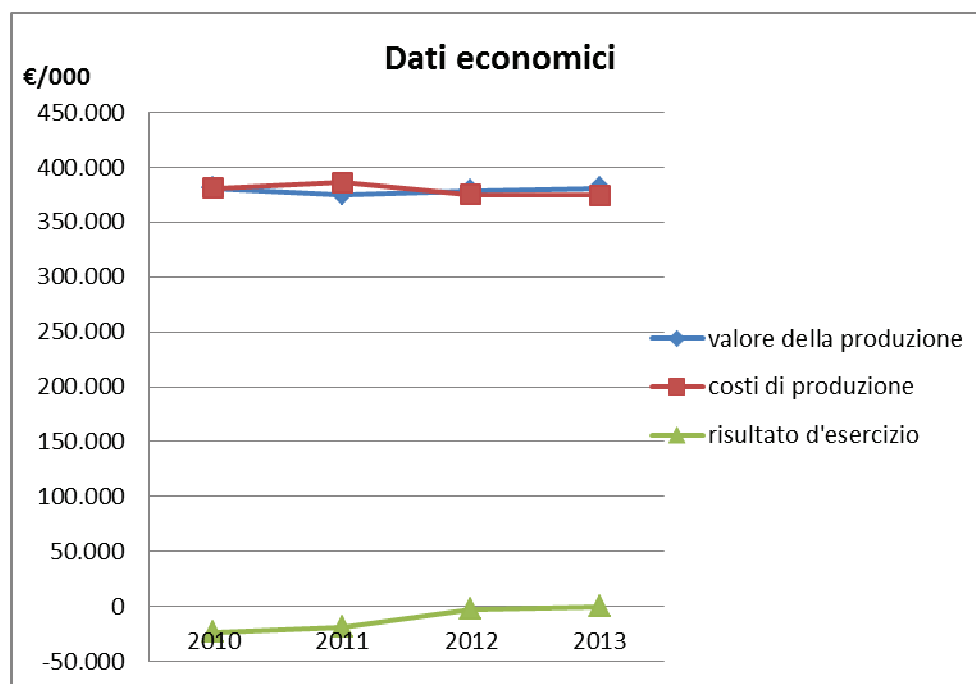
Le ridotte possibilità di sostituire il personale che è andato in pensione, che è stato trasferito per mobilità e che non è in servizio per le ordinarie assenze (malattie prolungate, maternità, abilità ridotte ecc.), ha sottoposto gli operatori aziendali in servizio a notevoli sacrifici e a volte a surplus lavorativo.

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

L'effetto congiunto derivante dall'applicazione delle misure di contenimento della spesa previste dalla normativa vigente e dal consolidamento degli interventi di risanamento avviati dall'Azienda in questi anni, ha consentito di formulare una previsione economica per l'anno 2015 caratterizzata dal raggiungimento del pareggio di bilancio.

Si fornisce di seguito, in forma tabellare e grafica, il trend dei principali dati economici relativi agli anni 2010 – 2013, con le previsioni per il 2015.

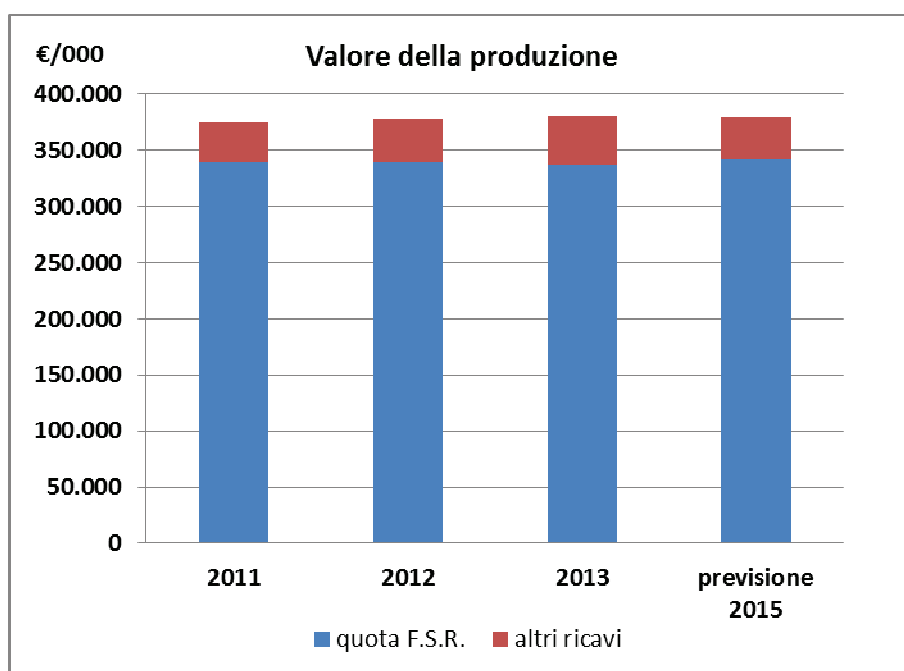
	2010	2011	2012	2013	previsione 2015	$\Delta\%$ pr 15 – 13
valore della produzione	380.967	375.148	378.796	380.752	379.576	-0,3%
costi di produzione	380.967	386.070	375.327	374.243	371.528	-0,7%
risultato d'esercizio	-23.609	-18.696	-2.708	116	0	-100,0%



Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

Si riporta di seguito in forma grafica e tabellare il trend delle voci principali che compongono il valore della produzione.

VALORE DELLA PRODUZIONE	2011	2012	2013	previsione 2015	Δ <i>pr15 - 13</i>	Δ % <i>pr15 - 13</i>
quota F.S.R.	339.626	339.857	337.204	341.799	4.576	1,4%
altri ricavi	35.522	38.939	43.548	37.777	-5.771	-13,3%
Totale valore della produzione	375.148	378.796	380.752	379.576	-1.176	-0,3%



Il 2015, sia dal punto di vista gestionale che da quello meramente economico-finanziario, si prefigura come un anno in cui troveranno consolidamento le strategie adottate e le azioni intraprese nel corso di questi anni, in una prospettiva di salvaguardia della sostenibilità e della tenuta del sistema nel breve oltreché nel medio – lungo periodo.

Il bilancio di previsione 2015 dell'ASM, infatti, si chiude in perfetto equilibrio, coerentemente agli obiettivi di mandato ed alle linee di programmazione regionale, confermando il pareggio di bilancio raggiunto, per la prima volta nella storia di quest'Azienda, nel 2013.

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

Le proiezioni e i dati a disposizione, relativi al 2015, costruite sui dati aggiornati al I semestre, sembrano confermare lo stesso trend fatto registrare nel 2014, con un sostanziale mantenimento della produzione complessiva sui livelli dell'anno precedente, segnato da un aumento del numero dei ricoveri ordinari (+2%), a cui ha fatto fronte un'ulteriore riduzione del numero dei DH (- 28%).

L'analisi specifica per singolo presidio ospedaliero evidenzia un trend analogo, sia pure con percentuali di scostamento differenti, tra le due strutture.

Analogamente, sia pure in dimensioni ridotte, l'Ospedale di Policoro ha fatto registrare una riduzione del numero complessivo di ricoveri, anch'essa determinata esclusivamente dal decremento dei DH, a fronte di un lieve aumento del numero di ricoveri ordinari.

Il decremento del numero complessivo dei ricoveri risulta in perfetta linea con l'obiettivo assegnato dalla regione all'Azienda di contenere il tasso di ospedalizzazione entro la soglia del 160 per mille abitanti, con particolare riferimento all'abbattimento dei ricoveri inappropriati, quali ad esempio i DH diagnostici, che sono stati sostituiti con prestazioni più congrue sotto il profilo del setting assistenziale utilizzato, quali nello specifico le prestazioni ambulatoriali.

La notevole riduzione dei DH, ed in special modo di quelli diagnostici, di cui negli anni passati si era verificato un eccesso di utilizzo, ha contribuito ad elevare il livello qualitativo dell'offerta ospedaliera erogata, come testimoniato dall'incremento della complessità, dell'indice chirurgico, e da altri indicatori di performance di seguito riportati.

I dati dimostrano inequivocabilmente come l'offerta dei due ospedali per acuti della ASM, ed in particolare dell'ospedale di Matera, risulti maggiormente qualificata rispetto al passato.

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

In sintesi :

L'analisi dell'andamento dei principali indicatori di performance ospedaliera, calcolati sui ricoveri ordinari dei due ospedali per acuti della ASM, evidenzia sostanzialmente una crescita dell'appropriatezza e della qualità delle attività svolte, come si evince da:

- Riduzione della degenza media, più evidente per l'ospedale di Matera, e fondamentalmente stabile per quello di Policoro; i valori più bassi registrati in quest'ultimo rispetto al primo, sono direttamente collegati alla inferiore complessità della casistica trattata, come risulta dal trend dell'indice di complessità di seguito riportato;
- Stabilizzazione dell'indice di rotazione dei posti letti su valori coerenti con il numero e la complessità dei ricoveri effettuati;
- Mantenimento del tasso di occupazione dei posti letto su valori superiori al 75%;
- Crescita dell'indice chirurgico, vale a dire la percentuale di DRG chirurgici sul totale dei DRG erogati, sia per il P.O. di Matera che per quello di Policoro, sia pure con valori differenti tra le due strutture;
- Riduzione della percentuale dei parti cesarei, pari al 34,8%, in decremento rispetto al 2014 di 5 punti, , ma ancora distante dal raggiungimento del target di riferimento;
- Incremento della complessità della casistica trattata in entrambi i Presidi Ospedalieri, con una casistica maggiore nel P.O. di Matera, che ha evidenziato nel 2015 un peso complessivo dei ricoveri pari a 1,09, rispetto a Policoro, in cui lo stesso indicatore nello stesso periodo è stato pari a 0,92;
- Incremento della percentuale dei casi complicati per entrambi gli Ospedali.

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

ANALISI SULLE ATTIVITA' DEI SINGOLI DIPARTIMENTI AZIENDALI

DIPARTIMENTO AREA MEDICA

Per le UU.O.O. di seguito indicate i dati di attività ambulatoriale e di degenza prodotti nel primo semestre 2015 risultano quasi tutte in linea con gli obiettivi assegnati. Si precisa che la valutazione riguarda le UU.OO. semplici e complesse che svolgono attività in regime di degenza ordinaria e DH. e in alcuni casi solo ambulatoriale.

1. MEDICINA GENERALE P.O. Matera
2. MEDICINA GENERALE P.O.U. Policoro
3. LUNGODEGENZA - TRICARICO
4. LUNGODEGENZA. Stigliano
5. MALATTIE INFETTIVE - P.O. Matera
6. U.O. DI GERIATRIA - P.O. Matera
7. U.O. DI PNEUMOLOGIA - P.O. Matera
8. U.O. DI NEUROLOGIA - P.O. Matera
9. U.O. DI DIABETOLOGIA E MALATTIE METABOLICHE - P.O. Matera
10. U.O. C. EMATOLOGIA P.O. Matera
11. U.O. DI NEFROLOGIA E DIALISI P.O. MATERA E P.O. TINCHI
12. U.O. DI ENDOCRINOLOGIA P.O.U. Tinchi
13. U.O. MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE P.O.U. Policoro Tinchi e Stigliano e P.O. MATERA
14. U.O. interaziendale di REUMATOLOGIA P.O. Matera

Si fa presente che le valutazioni riportate rivestono carattere provvisorio, in quanto la verifica sul raggiungimento degli obiettivi potrà essere effettuata solo alla fine dell'anno, trattasi pertanto di un'analisi e di un monitoraggio in itinere.

Per quasi tutte le UU.OO. si rilevano alcune criticità e/o punti di forza, di seguito elencate:

- **U.O. MEDICINA GENERALE P.O. MATERA:** le attività di ricovero ordinario sono in crescita notevole (+60%), completamente azzerato il ricorso al DH. Il consumo di farmaci e presidi risulta incrementato anche a causa dell'aumento dei ricoveri della complessità e del peso della casistica dei ricoveri. Incrementata la specialistica ambulatoriale di quasi il 50%. Positivi, oltre che l'incremento dei ricoveri ordinari e delle visite specialistiche ambulatoriali, il totale azzeramento dei ricoveri in DH medico con finalità diagnostiche e la riduzione dei ricoveri medici brevi
- **U.O. MEDICINA GENERALE P.O.U. POLICORO:** Attività di ricovero in leggero aumento riduzione delle prestazioni ambulatoriali esterne. Il consumo dei farmaci e presidi diminuito. Positivo il totale azzeramento dei ricoveri in DH medico con finalità diagnostiche e la riduzione dei ricoveri medici brevi.
- **U.O. LUNGODEGENZA Ospedale Distrettuale TRICARICO :** Leggero aumento dei ricoveri Riduzione consumo di farmaci e presidi . Flessione delle prestazioni ambulatoriali.
- **U.O. LUNGODEGENZA Ospedale Distrettuale STIGLIANO:** Attività di ricovero quasi stabili ma è aumentata la valorizzazione economica dei ricoveri. Buono il peso medio (1,1) e sostanziale mantenimento della spesa per farmaci. Leggera flessione delle prestazioni ambulatoriali.

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

- **U.O. MALATTIE INFETTIVE P.O. MATERA:** Le attività di ricovero e la specialistica ambulatoriale sono quasi invariate rispetto al semestre dell'anno precedente. Il consumo di farmaci e presidi risulta in aumento, molto probabilmente dovuto al costo di alcuni nuovi farmaci somministrati. Positivo il totale azzeramento dei ricoveri in DH medico con finalità diagnostiche, la riduzione dei ricoveri medici brevi e il peso medio (1,2).
- Attività di ricovero (ordinario e DH) in aumento. In aumento anche la spesa per farmaci e presidi. In lieve diminuzione la specialistica ambulatoriale esterna. Positivo il quasi totale azzeramento dei ricoveri in DH medico con finalità diagnostiche, la riduzione dei ricoveri medici brevi
- **U.O GERIATRIA P.O. MATERA:** Le attività di ricovero sono invariate ma in aumento il valore della produzione rispetto al semestre dell'anno precedente. La specialistica ambulatoriale è in aumento. Il consumo di farmaci e presidi risulta in leggero aumento. Positivo il totale azzeramento dei ricoveri in DH medico con finalità diagnostiche e la riduzione dei ricoveri medici brevi.
- **U.O. PNEUMOLOGIA P.O. MATERA :** Attività di ricovero ordinario sostanzialmente invariate. In lieve aumento la spesa per farmaci e presidi. La specialistica ambulatoriale esterna risulta in decremento in quanto è stato aperto un ambulatorio territoriale. Positivo, l'aumento del peso medio (1,7), il totale azzeramento dei ricoveri in DH medico con finalità diagnostiche e la riduzione dei ricoveri medici brevi.
- **U.O. di NEUROLOGIA P.O. MATERA: :** Le attività di ricovero e la specialistica ambulatoriale sono in leggera diminuzione rispetto al semestre dell'anno precedente. Il consumo di farmaci e presidi risulta anch'esso in crescita. Stabile 15 il peso medio. Positivo il totale azzeramento dei ricoveri in DH medico con finalità diagnostiche e la riduzione dei ricoveri medici brevi.
- **U.O. DIABETOLOGIA P.O. MATERA:** Azzerati i DH con finalità diagnostiche. Le attività ambulatoriali in aumento. Non risultano informatizzate le consulenze interne.
- **U.O. SEMPLICE DI ONCO EMATOLOGIA : :** Le attività di ricovero sono stabili rispetto al semestre dell'anno precedente. Il consumo di farmaci e presidi risulta aumentato. Specialistica ambulatoriale in calo. Positivo il totale azzeramento dei ricoveri in DH medico con finalità diagnostiche e la riduzione dei ricoveri medici brevi.
- **U.O. DI NEFROLOGIA E DIALISI P.O. MATERA :** Le attività di ricovero sono in aumento rispetto al semestre dell'anno precedente. Il consumo di farmaci e presidi risulta diminuito. Specialistica ambulatoriale in aumento. Positivo il totale azzeramento dei ricoveri in DH medico con finalità diagnostiche e la riduzione dei ricoveri medici brevi.
- **NEFROLOGIA E DIALISI OSPEDALE DISTRETTUALE TINCHI:** leggera flessione delle prestazioni ambulatoriali totali.
- **U.O. DI ENDOCRINOLOGIA OSPEDALE DISTRETTUALE TINCHI:** In lieve aumento le prestazioni ambulatoriali.
- **U.O. MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE P.O.U. TINCHI E P.O. MATERA**
Azzerati i DH con finalità diagnostiche. Le attività ambulatoriali in flessione. Non risultano informatizzate le consulenze interne.

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA

Nel corso dell'analisi delle attività di degenza delle UU.OO. chirurgiche si rileva per quasi tutte le unità operative:

- Crescita dell'indice chirurgico, vale a dire la percentuale di DRG chirurgici sul totale dei DRG erogati, sia per il P.O. di Matera che per quello di Policoro, sia pure con valori differenti tra le due strutture;
- l'incremento degli interventi chirurgici, con aumento dell'indice di complessità,
- l'aumento della complessità delle patologie trattate ed in particolare dei DRG oncologici

- una incidenza percentuale ancora consistente, ma migliorativo rispetto al 2014, (circa il 25 %, a fronte dell'obiettivo regionale che prevede una percentuale al disotto del 20%) di DRG medici rispetto a quelli chirurgici

- una incidenza percentuale ancora bassa, 34% (quasi il 37% per il P.O. di Matera e quasi 29% per il P.O. di Policoro) di ricoveri in Day Surgery rispetto al totale dei ricoveri chirurgici per i DRG dei LEA.(obiettivi regionali > 67).

- La % dei giorni di degenza media precedenti l'intervento chirurgico, 1,19%. Il dato complessivo aziendale è ancora da migliorare ma abbastanza vicino al target (obiettivo regionale < 1 giorno).

- La % di interventi per frattura di femore con durata di degenza tra l'ammissione e l'intervento è molto migliorata rispetto all'anno passato, passando dal 65,8% del 2014 all'attuale 77,3% (target regionale è > 60 %) permettendoci di centrare e superare l'obiettivo assegnato.

- l'incremento delle prestazioni ambulatoriali,

- un peso medio dei DRG sostanzialmente stabile, (a Matera è aumentato dello 0,1%) a fronte di un aumento della degenza media per le UU.OO. chirurgiche di Matera.
- una riduzione delle attività di ricovero diurno,

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

Per le UU.O.O. di seguito indicate i dati di attività ambulatoriale e di degenza prodotti nel primo semestre 2015 risultano quasi tutte in linea con gli obiettivi assegnati:

1. U.O. CHIRURGIA GENERALE - P.O. MATERA
2. CHIRURGIA GENERALE P.O.U. POLICORO
3. U.O. OCULISTICA - P.O. MATERA
4. U.O. OCULISTICA P.O.U. POLICORO
5. U.O. ORTOPEDIA P.O. MATERA
6. U.O. ORTOPEDIA P.O.U. POLICORO
7. U.O. O.R.L. P.O. MATERA
8. U.O. CHIRURGIA VASCOLARE P.O. MATERA
9. U.O. CHIRURGIA PLASTICA P.O. MATERA
10. U.O. UROLOGIA P.O. MATERA

Per alcune UU.OO. si rilevano le alcune criticità e/o punti di forza, di seguito elencate:

- **U.O. DI CHIRURGIA GENERALE DI MATERA:** Le attività di ricovero sono stabili rispetto al semestre dell'anno precedente. La percentuale di casi chirurgici sul totale dei ricoveri è aumentata, attestandosi al 61,3 % e buono è il peso medio (1,3%) e il tasso di occupazione di posti letto 92,6 %. La spesa per farmaci e presidi risulta in aumento. La specialistica ambulatoriale in decrescita.
Risulta ancora bassa, la percentuale (37,23 %), di ricoveri effettuati in Day Surgery per i LEA chirurgici, e quindi, molto lontana dal target regionale, (obiettivo regionale > 67 %). Ancora alta è la percentuale di dimessi dal reparto con DRG medici per i ricoveri ordinari (38,45%), a fronte dell'obiettivo regionale che prevede < 21%. In aumento, e quindi lontano dal target regionale di riferimento, la degenza media precedente l'intervento chirurgico, 2,22 %, (< 1 giorno previsto dagli obiettivi regionali), che risulta addirittura aumentata rispetto all'anno passato
- **U.O. CHIRURGIA GENERALE P.O.U. POLICORO :** Le attività di ricovero sono quasi stabili rispetto al semestre dell'anno precedente. La spesa per farmaci e presidi è diminuita. In aumento le attività di specialistica ambulatoriale sia come numero che come fatturato.
Risulta ancora molto bassa, la percentuale (30,74 %), di ricoveri effettuati in Day Surgery per i LEA chirurgici, (obiettivo regionale > 67 %). Alta la percentuale di dimessi dal reparto con DRG medici per i ricoveri ordinari (45%), a fronte dell'obiettivo regionale che prevede < 21%. In linea con il target regionale previsto (< 1 giorno) la degenza media precedente l'intervento chirurgico che si attesta allo 0,99%.
- **U.O. OCULISTICA P.O. MATERA:** La specialistica ambulatoriale è quasi stabile rispetto ai dati conseguiti nell'anno passato. Positiva la riduzione della spesa per farmaci e presidi. Il peso medio per i casi in degenza ordinaria è 0,7.
Positiva la riduzione della percentuale di dimessi dal reparto con DRG medici per i ricoveri ordinari pari al 18,75 (nel 2014 era del 42%), rientrando nel target previsto dall'obiettivo regionale che prevede < 20%.
- **U.O. OCULISTICA P.O.U. POLICORO:** La specialistica ambulatoriale è in crescita (+ 15%), e è ridotta la spesa per farmaci e presidi.

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

- **U.O. ORTOPEDIA P.O. MATERA:** Le attività di ricovero sono in aumento rispetto al semestre dell'anno precedente. La spesa per farmaci e presidi è anch'essa leggermente in aumento. La specialistica ambulatoriale risulta in crescita. Bassa la percentuale di ricoveri effettuati in Day Surgery per i LEA chirurgici, (34,13 %), (obiettivo regionale > 67%). Diminuita positivamente la percentuale di dimessi dal reparto con DRG medici per i ricoveri ordinari (22,64%), quasi vicina al raggiungimento dell'obiettivo regionale che prevede < 21%. Migliorata, la percentuale dei giorni di degenza media precedenti l'intervento chirurgico (1,32 %) , ma non ancora in linea con gli obiettivi regionale % (< 1 giorno).

U.O. ORTOPEDIA P.O.U. POLICORO: Le attività di ricovero sono in aumento rispetto al semestre dell'anno precedente.. La specialistica ambulatoriale risulta leggermente in decrescita rispetto al dato del semestre 2014.

In aumento, ma ancora migliorabile , la percentuale (40,26%), di ricoveri effettuati in Day Surgery per i LEA chirurgici, (obiettivo regionale > 67 %). Positiva la percentuale di dimessi dal reparto con DRG medici per i ricoveri ordinari (18,81%), in linea con l'obiettivo regionale che prevede <21%. Sono molto positivi i dati riguardanti, sia la % di interventi per frattura del femore con durata di degenza tra l'ammissione e l'intervento, che si attesta all' 85 % (superando l'obiettivo regionale > 60%), che, la degenza media precedente l'intervento chirurgico , (0,94 %) , anch'essa perfettamente in linea con l'obiettivo regionale % (< 1 giorno). Il peso medio si attesta all'1,3.

U.O. OTORINOLARINGOIATRIA P.O. MATERA : Le attività di ricovero sono ridotte rispetto al semestre dell'anno precedente. La spesa per farmaci e presidi è diminuita. . La specialistica ambulatoriale risulta in crescita.

Molto bassa la percentuale (2,58 %), di ricoveri effettuati in Day Surgery per i LEA chirurgici, (obiettivo regionale > 67 %). Molto migliorata la percentuale di dimessi dal reparto con DRG medici per i ricoveri ordinari (19,39%), in linea con l'obiettivo regionale che prevede <21%. Migliorata, la degenza media precedente l'intervento chirurgico , (0,82 %) , in linea con l'obiettivo regionale % (< 1 giorno).

- **U.O. DI CHIRURGIA PLASTICA P.O. MATERA** Le attività di ricovero sono leggermente diminuite rispetto al semestre dell'anno precedente. La spesa per farmaci e presidi è stata ridotta. Le attività di specialistica ambulatoriale risultano in decrescita. Bassa la percentuale (13,46 %), di ricoveri effettuati in Day Surgery per i LEA chirurgici, (obiettivo regionale > 67%). Azzerata positivamente la percentuale di dimessi dal reparto con DRG medici per i ricoveri ordinari. Buona, la percentuale dei giorni di degenza media precedenti l'intervento chirurgico (0,57 %) perfettamente in linea con gli obiettivi regionale % (< 1 giorno).
- **U.O. DI CHIRURGIA VASCOLARE P.O. MATERA:** Si effettuano solo ricoveri programmati presso la U.O. . di Chirurgia generale. La spesa per farmaci e presidi è stata ridotta . La specialistica ambulatoriale risulta in crescita.
- **U.O. DI UROLOGIA P.O. MATERA:** Le attività di ricovero e quelle ambulatoriali sono stabili rispetto al semestre dell'anno precedente. La spesa per farmaci e presidi è anch'essa diminuita. . Da migliorare , la percentuale (11,76 %), di ricoveri effettuati in Day Surgery per i LEA chirurgici, ancora troppo lontana dal target assegnato (obiettivo regionale > 67 %). Ottima la percentuale di dimessi dal reparto con DRG medici per i ricoveri ordinari (17,02%), anche al di sotto da quanto previsto dall'obiettivo regionale che prevede < 21%. Migliorata, la percentuale dei giorni di degenza media precedenti l' intervento chirurgico (0,99 %) , perfettamente in linea con l'obiettivo regionale % (< 1 giorno).

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

- **U.O. di GASTEROENTEROLOGIA P.O. MATERA:** Stabili le attività ambulatoriali e in decrescita il costo di farmaci e presidi.

DIPARTIMENTO DI EMERGENZA ACCETTAZIONE

Per le U.O. di seguito indicate i dati di attività ambulatoriale e di degenza prodotti nel primo semestre 2015 risultano sostanzialmente in linea con gli obiettivi assegnati:

1. U.O. DI PRONTO SOCCORSO E OSSERVAZIONE BREVE P.O. MATERA
2. U.O.S. PRONTO SOCCORSO P.O. POLICORO
3. RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA P.O.. MATERA
4. PUNTO TERRITORIALE DI SOCCORSO DI TRICARICO
5. CENTRO REGIONALE TRAPIANTI D'ORGANO
6. U.O. DI CARDIOLOGIA - P.O. MATERA
7. U.O. DI CARDIOLOGIA - P.O. POLICORO
8. U.O. CENTRO DI RIFERIMENTO REGIONALE TRAPIANTI P.O. MATERA

Per alcune UU.OO. si rilevano le alcune criticità e/o punti di forza di seguito elencate:

- **U.O. DI CARDIOLOGIA P.O. MATERA:** Le attività di ricovero leggermente diminuite rispetto al semestre dell'anno precedente. La spesa per farmaci e dei presidi risulta diminuita. Anche la specialistica ambulatoriale risulta in crescita.(+11%). Buono il peso medio dei DRG che è di 1,5. Migliorata la percentuale di ricoveri in DH medico con finalità diagnostiche (15,00%), (l'obiettivo regionale prevede < 21%). Buona la % dei ricoveri medici brevi. Alta la lista di attesa per alcune prestazioni strumentali.
- **U.O. DI CARDIOLOGIA P.O.U. POLICORO:** Le attività di ricovero e quelle ambulatoriali sono in decrescita rispetto al semestre dell'anno precedente. La spesa per farmaci e presidi risulta in calo. Buono il peso medio dei DRG corrispondente a 1,3. Nessun DH medico con finalità diagnostiche (00,00%), (l'obiettivo regionale prevede < 20%). Buona la % dei ricoveri medici brevi.
- **CENTRO REGIONALE TRAPIANTI D'ORGANO:** Aumentate le attività di ricovero e leggermente diminuite le attività ambulatoriali, per il resto in linea
- **PRONTO SOCCORSO E OSSERVAZIONE BREVE P.O. MATERA:** in linea
- **PRONTO SOCCORSO P.O.U. POLICORO:** in linea
- **U.O. RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA P.O. MATERA:** in linea

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE

Per quasi tutte le UU.OO. di seguito indicate i dati di attività ambulatoriale e di degenza prodotti nel primo semestre 2015 risultano sostanzialmente in linea con gli obiettivi assegnati:

1. U.O. di PEDIATRIA P.O. MATERA
2. U.O. DI PEDIATRIA P.O.U. POLICORO
3. U.O. di OSTETRICIA E GINECOLOGIA MATERA E TRICARICO
4. U.O. di OSTETRICIA E GINECOLOGIA P.O.U. POLICORO

Per alcune UU.OO. si rilevano le alcune criticità di seguito elencate

- **U.O. di PEDIATRIA P.O. MATERA:** persiste, pur essendo molto diminuita, la troppo alta % di ricoveri in DH medico con finalità diagnostiche (50%), anche se molti di questi ricoveri che risultano inappropriati si riferiscono a prestazioni in DH per bambini che devono eseguire esami in sedazione e pertanto non sempre riducibili. Stabili i ricoveri e le prestazioni ambulatoriali.
- **U.O. DI PEDIATRIA P.O.U. POLICORO:** In aumento le attività di ricovero, calo delle prestazioni ambulatoriali. Migliorata (nel senso che è correttamente diminuita) la spesa per farmaci e presidi, azzerati positivamente i DH diagnostici
- **U.O. di OSTETRICIA E GINECOLOGIA MATERA:** In calo sia le attività di ricovero che le prestazioni ambulatoriali. Positivamente azzerati i Dh medici per finalità diagnostiche. Buona la percentuale di ricoveri effettuati in Day Surgery per i LEA chirurgici, perfettamente in linea con il target regionale. Ottima la percentuale di parti con taglio cesareo primario, il dato della U.O. si attesta al 14,08%, migliorativo anche rispetto al target regionale (< 23%).
- **U.O. di OSTETRICIA E GINECOLOGIA P.O.U. POLICORO:** in leggero aumento le attività di ricovero e in lieve calo le prestazioni ambulatoriali. In linea con il target regionale (< 10%) (la percentuale dei Dh medici per finalità diagnostiche 9,09, da migliorare la percentuale di ricoveri effettuati in Day Surgery per i LEA chirurgici. (58,49%, obiettivo regionale > 67). Migliorata, ma ancora troppo alta percentuale di parti con taglio cesareo primario che risulta al 38,46 % a fronte del target regionale che è del 23%.

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

DIPARTIMENTO PER LA TUTELA DELLA SALUTE MENTALE

Il Nucleo passa alla verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi del Dipartimento per la tutela della salute mentale ed esprime la seguente valutazione. Le valutazioni riguardano solo le UU.OO. con degenza, per le altre strutture si rimanda alla fine dell'anno 2014.

- **DSM POLICORO - U.O. S.P.D.C. P.O.U. POLICORO:** Azzerata positivamente la percentuale DH medici per finalità diagnostiche, per il resto In linea
- **DSM MATERA - U.O.S.P.D.C. P.O. MATERA:** Azzerati, positivamente i DH medici con finalità diagnostiche, , per il resto in linea.
- **U.O. di NEUROPSICHIATRIA INFANTILE P.O. MATERA :** incrementate le attività ambulatoriali. Azzerati positivamente i DH diagnostici.
- **SERT MATERA :** in linea
- **SERT POLICORO:** in linea
- **U.O. DI PSICOLOGIA :** in linea

DIPARTIMENTO DEI SERVIZI DIAGNOSTICI

Per le UU.OO. di seguito indicate i dati di attività ambulatoriale e di degenza prodotti nel primo semestre 2014 risultano sostanzialmente in linea con gli obiettivi assegnati:

1. U. O. di RADIOLOGIA P.O. MATERA
2. U.O. di RADIOLOGIA P.O. di Tricarico
3. U.O. di RADIOLOGIA P.O.U. POLICORO – TINCHI – STIGLIANO
4. U.O. LABORATORIO ANALISI P.O. Matera
5. U.O. LABORATORIO ANALISI P.O.U. POLICORO – TINCHI STIGLIANO
6. U.O. S. LABORATORIO ANALISI P.O. TRICARICO
7. U.O. SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE P.O. Matera
8. U.O.S. SERVIZIO DI ANATOMIA PATOLOGICA P.O. MATERA
9. U.O.S. LABORATORIO DI CITOGENETICA E GENETICA MOLECOLARE

- **U.O. di Radiologia P.O. di Matera** in linea
- **U.O. di Radiologia P.O. di Tricarico:** in linea
- **U.O. di Radiologia P.O.U. Policoro – Tinchì – Stigliano:** in linea
- **U.O. di Laboratorio Analisi P.O. di Matera :** in linea
- **U.O. di Laboratorio Analisi P.O.U. Policoro – Tinchì – Stigliano:** in linea
- **U.O.S. Laboratorio analisi P.O. Tricarico:** in linea
- **U.O. Servizio Immunotrasfusionale :** in linea
- **U.O.S. di Anatomia Patologica:** incremento delle attività, in linea per il resto
- **U.O.S. Laboratorio di Citogenetica e Genetica Molecolare:** si rileva un incremento delle attività

Regione Basilicata
AZIENDA SANITARIA
Matera
Centro Controllo Strategico

Per le UU.OO. dei dipartimenti e/o servizi sotto riportati, la verifica sui risultati raggiunti in riferimento agli obiettivi assegnati, sarà effettuata a fine anno, in assenza di una procedura di rilevazione automatica. In ogni caso i vari dirigenti responsabili hanno fornito, su richiesta, le informazioni necessarie per il monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi regionali che risultano quasi tutti in linea con gli obiettivi assegnati. Una trattazione più completa verrà effettuata con i dati a consuntivo dell'anno 2015.

DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO

UFFICI DI STAFF

DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE

DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE

DISTRETTO DI MATERA

DISTRETTO DI TRICARICO

AREA DELLE DIREZIONI OSPEDALIERE

- **DIREZIONE SANITARIA P.O. MATERA**
- **DIREZIONE SANITARIA P.O. TRICARICO**
- **DIREZIONE SANITARIA P.O.U. POLICORO – TINCHI – STIGLIANO**

Le Direzioni sanitarie dei presidi ospedalieri di Matera e di Policoro, hanno inviato dettagliate relazioni sull'andamento delle attività e sulle performance delle UU.OO. ospedaliere. Tali relazioni, con i dati e gli indicatori di performance in esse contenute, sono risultate molto utili nello svolgimento delle attività di monitoraggio e verifica sul raggiungimento degli obiettivi assegnati alle UU.OO. ospedaliere.

➤ **MEDICINA DEL LAVORO E ANTINFORTUNISTICA SUI LUOGHI DI LAVORO**

Le attività risultano sostanzialmente in linea con gli obiettivi assegnati.

➤ **SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE**

Le attività risultano sostanzialmente in linea con gli obiettivi assegnati.

DIPARTIMENTO FARMACEUTICO

Per le U.O. di seguito indicate i dati di attività riguardanti il monitoraggio sul consumo dei farmaci e sulla spesa farmaceutica nel primo semestre 2015 risultano sostanzialmente in linea con gli obiettivi assegnati:

1. FARMACIA TERRITORIALE
2. FARMACIA OSPEDALIERA